

## Diagnostic des coopératives actives au niveau de la filière plantes aromatiques et médicinales de la région Fez-Meknès

### Compte-rendu



**Equipe P6-CUI-2018**

**Novembre 2018**

## 1. Introduction

Le présent document a été élaboré dans le cadre des actions du programme CUI-UMI de l'année 2018. Il rapporte le résultat du diagnostic de coopératives actives au niveau de la filière des plantes aromatiques et médicinales de la région de Fez-Meknès.

L'objectif dudit diagnostic est de dresser un état des lieux de coopératives sur plusieurs volets : organisationnel, activités au sein de la filière, capacités des coopératives à maîtriser les différents maillons de la filière, connaissances techniques et technologiques, capacités de productions et de valorisation et de commercialisation...

Lesdites coopératives feront l'objet de l'accompagnement technique et scientifique dans le cadre des activités de de recherche-action de l'équipe P6 au sein dans le cadre du CUI-UMI. Il est important d'en identifier des partenaires potentiels pour développer des axes de recherche-action et, en particuliers des actions de valorisation des résultats scientifique et techniques qui peuvent être valorisés dans le cadre d'actions d'élaboration de produits naturels et contribuer, via le transfert du savoir, au développement d'activités génératrices de revenus au profit de ces acteurs socioéconomiques opérant au niveau de la filière des PAM.

Le diagnostic a effectué durant la période avril-octobre de l'année 2018 au niveau de différentes provinces de la région Fès- Meknès.

## 2. Méthodologie

- Prise de contact avec les départements et institutions de vulgarisation et développement pour identifier des coopératives opérant au niveau de la filière des PAM au niveau de la région Fès- Meknès ;
- Etablissement de liste exhaustive de coopératives opérant au niveau de la filière des PAM ;
- Prise de contact avec les coopératives listées et identification des coopératives intéressée par le programme CUI-UMI ;
- Visite des coopératives dont les objectifs sont cohérents avec les objectifs du CUI-UMI ;
- Réalisation d'enquêtes auprès des coopératives ;
- Diagnostic participatif des besoins des coopératives en matière de formations et accompagnement ;

- Présentation du programme du CUI-UMI et, en particulier le programme des formations et d'accompagnement des acteurs socioéconomiques élaboré par l'équipe du P6 ;

### 3. Résultats du diagnostic

Les principaux résultats des travaux du diagnostic sont les suivants :

#### 3.1. Départements et institutions contactés

Plusieurs départements et institutions de vulgarisation et de développement ont été contactés dans le but d'identifier les coopératives actives au sein de la filière PAM au niveau de la région. Ces départements et institutions sont les suivants :

- Equipes de recherche et développement au niveau de l'UMI et de l'ENA de Meknès ;
- Service régional du Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts et Lutte Contre la Désertification ;
- Services régionaux et Direction Régionales de l'Agriculture du ministère de l'Agriculture ;
- Services Régional de l'Agence de Développement Social ;
- Agence Nationale des Plantes Médicinales et Aromatique ;
- Associations et coopératives partenaires de notre équipe lors d'actions précédentes ;

#### 3.2. Liste préliminaire de coopératives identifiées

Une liste préliminaire de coopératives actives au niveau de la filière PAM au niveau de la région a été établie. Elle a fait l'objet d'enquête pour un état des lieux. La liste est la suivante :

| Coopérative   | Références  |
|---|---|
| Achal N'Iilly   | Présidente : Hannou Allali, Tél. 0661145612, 0671172583<br>Oulmès |
| Coopérative Skoura                                    | Président : Aziz El Idrissi, Tél. 0672622916<br>Boulmane          |
| Coopérative Sarghina                                  | Présidente : Khadija Limouni, Tél. 0666214961<br>Boulmane         |
| Herboriste  | Président : Rachid Essouab, Tél. 0638644165                       |
| Coopérative féminine Konouz                           | Présidente : Khadija El Ouazani, Tél. 0664865199 Zarhoune         |
| Coopérative Insaf                                     | Jemaa Sehli, Tél. 0699190545<br>Ain Leuh                          |
| GIE khouzamate Ifrane                                 | Laila Boutaline, Tél. 0641634980<br>Tizguit-Tigrigra Ifrane       |
| Coopérative Achifae                                   | Présidente : Rquia Baykou, Tél. 0667615438<br>Ben Smim            |
| Coopérative Rouh NASSIM pour la valorisation des PAMs | Présidente : Tél. 0663366700<br>EL HAJEB                          |

|   |   |
|---|---|
| PAM Oudka<br>PAM Taounate                       | Tél. 0661713556, Email : <a href="mailto:Erram1970t@gmail.com">Erram1970t@gmail.com</a><br>Caserne militaire ghafsay. Taounate  |
| Coopérative Al Amal des PAM                     | Tél. 0660396920, 0653583808. Ayt yahya oualla tigrigre azrou- Ifrane  |
| Coopérative Annour des PAM                      | Tél. 0664108129, 0535513381 Borj My omar - Meknès   |
| Coopérative femmes Serghina PAM                 | Tél. 0666214961, 0668378946 Boulmane  |
| Coopérative Nassim du développement rural - PAM | Tél. 0676981866, 0622917123 My aakoub - Fès   |
| Coopérative Al ikhil PAM                        | Tél. 0672282983 Ville sefrou – Rte boulemane  |
| Coopérative Lamsat chifae                       | Ibtissam, Tél. 0663311358, 0660208346<br><a href="mailto:Coop.lamsatchifae@gmail.com">Coop.lamsatchifae@gmail.com</a> . Mag. N°3, Mosquée el Fath, place d’arme. Hamria – Meknès    |
| Coopérative Achifae PAM                         | Tél. 0667615438, Zaouia Ben Smim - Azrou  |
| Coopérative Zinarome                            | Tél. 0643906958, 0600373717, 0661401655<br><a href="mailto:cooperativezinarome@gmail.com">cooperativezinarome@gmail.com</a><br>Secteur 9, N°7, Bd khalid ibn al oualid, BMO, Meknès |

### 3.3. Visite et enquêtes auprès des coopératives

Les coopératives listées ont faits l’objet de visites au niveau de leurs sièges et de leurs unités de production pour dresser un état des lieux.

Des interviews, moyennant des fiches d’enquêtes, ont été effectuées auprès des membres et des responsables des coopératives.

**Données de la fiche d’enquête :** Identité de la coopératives ; type (Agricole et/ou forestière, féminine, mixte) ; références (Adresse, Tél, email, site web) ; identité de la(e) président(e), date de création, nombre d’adhérent(e)s, nombre de bénéficiaires, type d’organisation, type de gestion, existence de local/siège/unité, type d’équipement, type de production, type de valorisation-transformation, type de produits élaborés, type de certificats et labels, type de marché, qualification et formations reçues, existence de terrain pour la culture des PAM, organismes/institution ayant dispensé des formation, bailleurs de fonds ayant soutenu la coopérative, existence d’idées de projets de la coopérative...

### 3.4. Diagnostic participatif des besoins des coopératives en matière de formations et accompagnement

A l'issue des visites des coopératives et des enquêtes effectués au niveau de leurs sièges et de leurs locaux et à la lumière des résultats préliminaires, l'équipe a élaboré un programme de formations qui peuvent apporter des éléments de réponses aux besoins des coopératives. Ce programme a été présenté lors d'un atelier de diagnostic participatif organisé par l'équipe P6 au profit des coopératives.

#### Programme de l'atelier :

|            |   |
|------------|---|
| 8h-9h      | Accueil des participants  |
| 9h-9h45    | Bienvenu et présentations des coopératives  |
| 9h45-10h20 | Présentation du CUI-P6  |
| 10h20-11h  | Présentation du programme des formations et accompagnement des coopératives dans le cadre du P6 |
| 11h-11h30  | Pause-café et visite guidée du CITT-UMI et la plateforme des PAM                                |
| 11h30-12h  | Discussion et échanges à propos du programme de formation et accompagnement des coopératives    |
| 12h-12h30  | Présentation des formations reçues par les coopératives dans le cadre d'autres projets/actions  |
| 12h30-13h  | Présentation d'idées de projets par les coopératives  |
| 13h-14h    | Récapitulatif et rédaction des grandes lignes des travaux de l'atelier                          |
| 15h        | Déjeuner  |
| 16h        | Clôture des travaux de l'atelier  |

#### Principaux résultats de l'atelier

Les échanges ayant lieu dans le cadre de cet atelier ont abouti aux résultats suivants :

1. Identification de coopératives ayant besoin d'accompagnement et assistance technique pour améliorer leurs connaissances et développer leur activités ;
2. Identification des antécédents des formations reçus par les coopératives ;
3. Identification des besoins des coopératives ;
4. Prise de connaissance par les coopératives du programme CUI, du P6 et du programme d'accompagnement ;
5. Engagement des présents pour présenter incessamment une fiche technique détaillée de leurs coopératives ;

6. Engagement de l'équipe P6 pour organiser des activités (d'autres visites régulières, et d'autres formations et assistance technique...) au profit des coopératives.
7. Engagement de l'équipe P6 pour l'élaboration et diffusion du compte-rendu de l'atelier ;

A l'issue des travaux de l'atelier, en dans le cadre d'une évaluation à chaud, les participant ont exprimés leur satisfaction à propos de principaux points suivants :

- Le grand intérêt porté au projet P6 aux acteurs socioéconomiques actifs au niveau de la filière des PAM au niveau de la région FM;
- L'approche participative et inclusive adoptée par l'équipe P6 pour lancer le programme de formation et accompagnement des coopératives ;
- La richesse du programme de formation et accompagnement proposé ;
- Le caractère scientifique et technique innovant pour l'assistance et accompagnement proposée par l'équipe

#### 4. Conclusion

Les principaux résultats du diagnostic montrent que les coopératives ont des besoins différents en fonction des différents volets suivants :

- **Volet organisationnel et gestion** : manque d'organigramme ; manque de plan/stratégie de management ; absence de gérant (non adhérent à la coopérative) ;
- **Volet production** : absence de plan/stratégie de production faisant part entre les plantes spontanées e les plantes cultivées. Certaines coopératives ne produisent pas de plantes et sont obligées d'en acheter sur le marché, ce qui présente un problème au niveau de l'identité et la traçabilité...
- **Volet valorisation-transformation** : très peu de coopératives possèdent des unités qui répondent aux normes ; les coopératives possédant des unités (locaux) de valorisation-transformation présentent les besoins suivants (manque d'agrément de l'Office National de la Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaire (ONSSA)) ; absence d'autres certificats de qualité, manque d'équipements adaptés aux condition de production ; besoin de renforcement techniques et technologique adapté au besoin de la production et aux ressources végétales disponibles...

- **Volet commercialisation** : la quasi-totalité des coopératives manquent de plan/stratégie de marketing et commercialisation. Un besoin en matière de renforcement de capacité a été décelé.

Dans cette perspective, l'équipe P6 est devenue plus consciente du vrai besoin des coopératives au niveau des différents volets susmentionnés.

L'équipe s'engage durant l'année 2018 et l'année 2019 pour contribuer à la réponse aux besoins des coopératives et concrétiser avec elles à la réussite d'actions pouvant leur permettre de s'identifier au sein de la filière et d'ouvrir à la production d'au moins un produit répondant aux normes et standards nationaux.

**Photos des visites des coopératives**



**Parcelles et unité de la coopérative Achal N'Illy (Oulmes)**





**Parcelles et local de la coopérative (Azro)**



**Parcelles et local de la coopérative Ama (Azro)**



**Local de la coopérative Achifaa (BenSmim)**



**Unité de la coopérative /GIE khouzamate Ifrane**



**Parcelles et unité de la coopérative Al Ikilil (Sefrou)**

## Photos de l'atelier du diagnostic participatif



**Réception des participants et présentation des coopératives**



visite guidé du CITT



Visite de la plateforme PAM